



Saksframlegg

Tittel: Samarbeid om sirkulær verdiskapning

Saksbehandler: Bente Elsrud Anfinnsen, basert på innspill fra både regionalt team for klima og miljø og regionalt næringsteam

Utvalg	Møtedato	Saksnummer
Ordførerutvalget	20. mars 2026	09/26

Innstilling

1. Ordfører- og kommunedirektørutvalget i Ringeriksregionen ber de regionale teamene for næring og klima- og miljø å slutføre et forslag til strategi for sirkulær verdiskapning for perioden 2026-2028 i samarbeid med Hadelandsregionen og Gjøvikregionen, i tråd med vedlagte foreløpige utkast og eventuelle føringer fra utvalget. Forslaget til felles strategi skal legges fram til diskusjon på felles IPR møte mellom de tre regionene 29. april.
2. IPR Ringeriksregionen inngår partnerskapsavtale «Missionssatsingen på sirkulær grønn nærings- og industriutvikling» med Buskerud fylkeskommune, jf. vedlagte utkast til avtale.

Saksutredning

Bakgrunn

I [sak 32/25](#) i IPR møte 17. november 2025 ble resultater fra samarbeidsprosjektet «BioSirk» lagt frem. Prosjektet ble avsluttet med at [tre delrapporter](#) som til sammen kartla «sirkulære ressursstrømmer» i Ringeriksregionen, Hadelandsregionen og Gjøvikregionen ble lagt fram og tatt til orientering av de tre IPRene. Samtlige regionråd vedtok samtidig at samarbeidet skulle videreføres og at det til et felles møte på Follum i Ringerike skulle legges fram et strategidokument/veikart og forslag til organisering. Dato for dette fellesmøtet er nå avtalt 29. april 2026.

Innen sammenfallende tematikk; -sirkulær næringsutvikling; - har IPRet for Ringeriksregionen mottatt invitasjon fra Buskerud fylkeskommune om å inngå partnerskapsavtale knyttet til «[Missionssatsingen innen sirkulære ressursstrømmer og grønn nærings- og industriutvikling](#)». Utkastet til partnerskapsavtale følger vedlagt. Buskerud FK har invitert alle sine kommuneregioner inn i dette samarbeidet og tilbyr som del av partnerskapsavtalen opptil kr 150 000 til enten frikjøp av timer for kommunalt ansatte eller direkte utgifter til f.eks. konsulenttenester og/eller arrangementer. Handlingsplan for samarbeidet er fortsatt under utarbeidelse, men det



ligger an til at det er mange av de samme næringene som ble kartlagt i BioSirk-prosjektet som vil få fokus også i dette samarbeidet. Varigheten av partnerskapsavtalen er foreslått å vare ut 2026.

Kommunedirektørutvalget (KDU) i Ringeriksregionen ga i sitt møte 29. januar 2026 i oppdrag til de to regionale teamene for hhv. næring og klima og miljø å følge opp disse to initiativene. Det ble pekt på at det bør søkes synergier og koordinering mellom hvilke tema/næringer/satsinger som prioriteres inn i begge samarbeidene. KDU vedtok at det skulle utarbeides et saksfremlegg til møtet i ordfører-/kommunedirektørutvalget 20. mars hvor det redegjøres for arbeidet og veien videre. Det ble løftet fram at ordfører-/kommunedirektørutvalget da får anledning til å vurdere utkastet til veikart, invitasjonen til partnerskapsavtale og IPRets satsingsområder i sammenheng i samme møte. I denne sammenheng er det relevant at både «klima og miljø» og «næring» er pekt på som videre satsingsområder for IPRet og at de to omtalte samarbeidene er relevante for begge disse to satsingene.

Vurdering

Felles oppfølging av to initiativer

«Missions»satsingen til Buskerud fylkeskommune og BioSirk-samarbeidet med Hadelands- og Gjøvikregionen er to ulike initiativ, men har sammenfallende mål og tematikk. Det vil derfor være mulig og fornuftig å velge ut de samme næringer/tema å fokusere på inn i begge disse to samarbeidene. På den måten kan både nytten av innsatsen som legges inn for sirkulær verdiskapning økes, synergier høstes og ressursinnsats reduseres.

Begge prosjekter har i sine første faser bidratt til omfattende sammenstilling av fakta og brettet ut mulighetsrom innen utnyttelse av sirkulære ressursstrømmer og grønn nærings- og industriutvikling. De tre regionene Gjøvikregionen, Hadeland og Ringeriksregionen utgjør samlet en av Norges mest ressursrike og muligens sterkeste biobaserte og sirkulære næringsregioner, med betydelige verdikjeder innen trevirke, bioressurser, industri og teknologi. Likevel viser mulighetsstudiet gjennomført i 2025 at potensialet fortsatt er langt fra fullt utnyttet. Bedre samarbeid og riktige rammevilkår kan frigjøre betydelig verdiskapning på tvers av regioner og sektorer, samt bidra til reduserte klimagassutslipp og bedre ressursutnyttelse. Kartleggingen har også vist at å fremme sirkulære initiativ kan være et viktig bidrag til sosial bærekraft i næringsutviklingen.

I videre oppfølging blir det imidlertid viktig med tettere involvering av både næringsaktører (de som jo skal gjennomføre, og må være drivkraften) og kommunene (som kan tilrettelegge/støtte). For å bidra til faktisk merverdi (inkl. både økonomisk verdiskapning og miljøverdi) for nye eller eksisterende næringsaktører, vurderer vi at



tematisk spissing og tydeligere fokus på konkrete prosjekter/aktører/områder er avgjørende.

Forslag til mål og prioriterte tema/næringer

De regionale teamene for næring og klima og miljø i Ringeriksregionen har sammen gjort en vurdering av hvilke tema/næringer hvor vi ser størst potensial i Ringeriksregionen OG hvor det både er interesserte næringsaktører OG vi tror det gir merverdi å samarbeide på tvers av Buskerud som del av Missionssatsingen og/eller i samarbeid med Hadeland- og Gjøvikregionen.

Vedlagt følger et utkast til en strategi for sirkulær verdiskapning i Gjøvik-, Hadeland- og Ringeriksregionen som er utarbeidet i samarbeid med de to andre regionene. Målene for samarbeidet er å fremme fremtidsrettet, sirkulær næringsutvikling og slik bidra til både verdiskapning, reduserte klimagassutslipp og bedre ressursutnyttelse. En viktig politisk dimensjon i samarbeidet er at tre regioner sammen har større gjennomføringsevne og styrket mulighet for å påvirke rammebetingelser.

Det gjenstår noe oppstramming av tekst, og dersom ordfører-/kommunedirektørutvalget har signaler om ønskede endringer vil det være nyttig å få det nå før strategien ferdigstilles. I foreløpig forslag er det valgt ut fem tema/næringer hvor de tre regionene alle har næringsaktører, felles interesser og i stor grad også allerede pågående prosjekter som kan videreutvikles. Disse er fem foreslåtte tema/næringer er:

- sirkulære næringsparker
- biogass
- bioenergi
- ombruk av tekstiler
- ombrukssentre

Inndeling i to faser

I dialog mellom de tre kommuneregionene er det diskutert at oppfølgingen av strategien bør deles i to faser. I fase 1 (medio 2026-medio 2027) vil hver region ha hovedansvar for en eller to tema/næringer hver. Dette ansvaret innebærer bl.a. å tilrettelegge for erfaringsutveksling, kunnskapsdeling og koordinert innsats på tvers av regionene. I denne fasen vil prosjektet også ha et aktivt samarbeid med næringsaktører for å finne ut om behov og hvilke av klyngene/tema som særlig kan ha nytte av et sterkere samarbeid og/eller felles prosjekter mellom de tre kommuneregionene. Ut fra hvilke tema/næringer hver kommuneregion har flest aktører og/eller pågående prosjekter innen, foreslås det at Gjøvikregionen har et særskilt ansvar for temaene sirkulære næringsparker og biogass, Hadelandsregionen for bioenergi og Ringeriksregionen for ombruk av tekstiler og



ombrukssentre. Internt i Ringeriksregionen er det diskutert at det vil være hensiktsmessig at Jevnaker og Krødsherad tar et særlig ansvar for ombruk av tekstiler og Ringerike for ombrukssentre.

Før overgang til fase 2 foreslås det å velge ut hvilke(n) klynger / tema i hver region som bør løftes i det videre interregionale samarbeidet og avklare hvordan arbeidet med disse bør organiseres, ressursbehov og ev. muligheter for å søke tilskudd. For fase 2 (medio 2027-2028) foreslås det at det utarbeides og vedtas en handlingsplan for videre samarbeid regionalt / interregionalt som peker ut og konkretiserer hvilke felles satsinger som skal løftes innen sirkulær verdiskaping i 2027-2028. Handlingsplanen skal baseres på erfaringene i fase 1 og tett dialog med næringsaktørene.

Se nærmere omtale om forslag til faser, organisering og bakgrunn for prioritering av tema/næringer i vedlagte utkast til strategi.

Organisering av samarbeidet med Hadelands- og Gjøvikregionen og deltakelse i Missionspartnerskap

De tre kommuneregionene har ulike organiseringer. Hadelands- og Gjøvikregionen har større kapasitet i sekretariatene til sine IPR, mens Ringeriksregionen har besluttet at hos oss skal regionkoordinator ikke delta inn i slike faglige prosjekter. Vi har på tvers av de tre regioner diskutert om samarbeidet burde ha en administrativ styringsgruppe, f.eks. med en kommunedirektør fra hver region. De to andre regionene oppfatter imidlertid en slik administrativ styringsgruppe som overflødig, mens vi i Ringeriksregionen forventer at kommunedirektørutvalget ønsker å holdes oppdatert og involvert underveis. I vedlagte forslag til strategi er det derfor kun omtalt at det bør opprettes en interregional koordineringsgruppe på tvers av de tre kommuneregioner, mens hver region for øvrig tilpasser organisering og forankringsprosesser til sine behov. Den interregionale koordineringsgruppen skal inkludere en hovedkontakt for hvert tema/næring og ha som oppgave å sikre informasjonsflyt mellom regionene og temaene, samt rapportere til IPRene ved viktige milepæler, minimum årlig. Fra de to andre kommuneregionene vil ventelig regionkoordinatorene delta i denne gruppa, men vi fra Ringeriksregionen vil stå fritt til å delegere dette til fagansatte i kommunene.

Internt i Ringeriksregionen foreslås det at Krødsherad og Jevnaker deler et hovedansvar for oppfølging av tema/næringen ombruk av tekstiler. Mens Ringerike, som allerede er involvert i en mulighetsstudie om opprettelsen av et ombrukssenter i samarbeid mellom HRA og lokale næringsaktører, kan være en naturlig kandidat til å ta hovedansvar for det temaet. Samtidig vil hver enkelt kommune og/eller næringsaktører kunne velge å involvere seg både i disse tema og de tre andre tema/næringer som hhv. Gjøvikregionen



og Hadelandsregionen tar hovedansvar for; -sirkulære næringsparker, biogass og bioenergi.

Dersom vedlagte strategi for det interregionale samarbeidet og partnerskapsavtale med fylkeskommunen vedtas/inngås må det prioriteres tidsbruk fra kommunens medarbeidere innen næring og klima og miljø til oppfølgingen. Samtidig begrenses omfanget av ekstra ressursinnsats av at vi allerede har pågående prosjekter innen disse tema. Det er også effektiviserende at vi kan velge å ha hovedfokus på de samme tema/næringer inn i begge samarbeid. Videre får vi drahjelp av at partnerskapsavtalen med Buskerud fylkeskommune gir regionen tilgang på opptil kr 150 000 til enten frikjøp av timer for kommunalt ansatte eller direkte utgifter til f.eks. konsulenttjenester som avlaster, til å arrangere møteplasser, innleie foredragsholdere, kurs, hjelp til kommunikasjon/gode nettsider e.l.

Konklusjon

Både klima og miljø og næring er pekt på som satsingsområder for IPRet i Ringeriksregionen fremover, og de to omtalte samarbeidsfora innen sirkulær verdiskapning er relevant for begge disse to satsingsområdene. Dette taler i favør av at Ringeriksregionen prioriterer å delta i disse samarbeidsforaene. Målene for samarbeidet er å fremme fremtidsrettet, sirkulær næringsutvikling og slik bidra til både verdiskapning, reduserte klimagassutslipp og bedre ressursutnyttelse. En viktig politisk dimensjon i samarbeidet med både Hadelands- og Gjøvikregionen og i Buskerud er at flere sammen har større gjennomføringsevne og styrket mulighet for å påvirke rammebetingelser. Deltakelse i Missionssatsingen gir mulighet til å få større nytte av regionens innsats i arbeidet med sirkulær verdiskapning, og vil også være en mulig kanal for nasjonalt samarbeid siden Buskerud fylkeskommune både samarbeider med de andre fylkene og gjennom dette igjen inn i Regjeringens utnevnte utvalg for «[Samfunnsoppdraget for sirkulærøkonomi](#)».