



FRAMOVER SAMMEN

Prosjektstyringsdokument «Organisere og styrke næringsutviklingen i nye Ringeriksregionen»



Versjon 3

6. mai 2022



2-1

Prosjektnummer:	Saksnummer:	Versjon 3
Behandlet dato: 6. mai 2022	Behandlet av / Prosjekteier: Styringsgruppen	Utarbeidet av: Harriet Slaaen
Beslutning: Vedtak i Interkommunalt politisk råd for Ringeriksregionen 16. mars 2021		
Bemanning av neste fase Prosjektansvarlig: Regionrådskoordinator Inger Kammerud Prosjektleder: Nærings sjef Harriet Slaaen (Ringerike kommune) Prosjektgruppe: <ul style="list-style-type: none"> • Hole kommune v/ leder areal og byggesak Åge-Andre Sandum • Jevnaker kommune v/rådgiver Hans Tollef Solberg • Krødsherad kommune v/ kommunalsjef samfunn Jørgen Moe • Modum kommune v/ rådgiver Trond Arne Ingvaldstad • Ringerike kommune v/næringsrådgiver Lina-Maria Linge • Luna- Arena for næringsutvikling og vekst v/daglig leder Kristin Uppstad • USN, Handelshøyskolen, Campus Ringerike v/ universitetslektor Steinar Aasnæss 		Neste fase ferdig: 31.12.2022
Bemanning neste fase delprosjekt <ul style="list-style-type: none"> • Vertskapsattraktivitet <ul style="list-style-type: none"> ○ Talentsatsing – prosjektorganisering for delprosjektet kommer på plass høst 2022. ○ Kart over tilgjengelige næringsarealer – delprosjektet ledes av prosessveileder. Kommunene stiller med nødvendige ressurser. • Ledere av disse to delprosjektene rapporterer direkte til prosjektleder. 		
Signatur ved godkjenning (prosjekteier)		



Innhold

2-1.....	2
1. Bakgrunn og begrunnelse for å starte opp prosjekt «Framover sammen».....	4
2. Prosjektbeskrivelse.....	5
2.1 Formål.....	5
2.2 Rammebetingelser.....	5
3. Prosjektmandat.....	6
4. Målsettinger.....	7
4.1 Aktivitetsmål.....	7
4.2 Effektmål.....	7
5. Prosjektets avgrønsing.....	7
6. Organisering.....	7
6.1 Prosjektorganisering.....	8
Styringsgruppe:	9
3.2 Medvirkning.....	10
7. Økonomi.....	10
7.1 Finansiering.....	10
8. Delprosjekt.....	10
8.1 Oppdaterte næringspolitiske strategier for Ringeriksregionen.....	10
8.1.1 Prosjektorganisering.....	10
8.1.2 Prosjektgruppe.....	10
8.1.3 Innleide ressurser.....	10
8.1.4 Samarbeidspartnere.....	11
8.1.5 Aktiviteter.....	11
8.1.5.1.1 Litteraturstudie.....	11
8.1.5.1.2 Datainnsamling.....	11
8.1.5.1.3 Bearbeide datainnsamling.....	11
8.1.5.1.4 Analyse.....	11
8.1.5.1.5 Konklusjoner og strategier.....	11
8.1.6 Målgruppe.....	11
8.1.7 Resultat.....	11
En godt forankret og samordnet strategi for næringsutvikling i Ringeriksregionen.....	11
8.1.8 Effekter.....	11
8.1.9 Tids- og kostnadsplan.....	11



8.1.10	Fi nansi eri ngspl an.....	11
8.2	Vertskapsattrakti vitet.....	12
8.2.1	Pr osj ekt or gari seri ng.....	12
8.2.2	Pr osj ektl edel se	12
8.2.3	Pr osj ekt gr uppe	12
8.2.4	Inrl ei de ressurser	12
8.2.5	Samar bei ds part ner e.....	12
8.2.6	Akti vit et er	12
8.2.7	Mål gr uppe	12
8.2.8	Res ul tat.....	12
8.2.9	Effekt er	12
8.2.10	Ti ds- og kost nadspl an.....	12
8.2.11	Fi nansi eri ngspl an.....	12

1. Bakgrunn og begrunnelse for å starte opp prosjekt «Framover sammen»

Fra 1. januar 2021 ble Ringeriksregionen utvidet med to kommuner og omfatter nå Høe, Jevnaker, Krøds herad, Modum og Ringerike kommuner. «Framover sammen» er et prosjekt med mål om hvor dan vi sammen kan styrke næringsutviklingen gjennom samhandling for å skape flere arbeidsplasser og høyere verdiskapning i Ringeriksregionen. Prosjektet bygges opp med flere konkrete tiltak som alle virker sammen mot et felles mål. Prosess, samarbeid og felles løft med langsiktig tenking er metoden for å nå målet.

Det er behov for å oppdatere Næringspolitisk strategi for Ringeriksregionen «Framover sammen», og versjon 2.3 av 5. desember 2018 er vårt strategiske utgangspunkt for prosjektet. Denne strategien er ikke forankret og implementert i de to nye kommunene. Gjennom prosjektet skal vi oppdatere den næringspolitiske strategien slik at strategien gjenspeiler den nye regionens styrker og svakheter samt muligheter og trusler (SWOT), og munne ut i en strategi med mål og satsingsområder.

USN, handelshøgskolen, Campus Ringerike har utført, og utfører flere undersøkelser og forskning som er relevant for regional næringsutvikling (Vekstbarometer, omdømmeprosjekt og Covid 19 undersøkelsen). Denne kunnskapen skal vi følge opp og operasjonalisere gjennom delprosjektene, oppdatere næringspolitisk strategi og regional tilnæringsprosjekt, samt vertskapsattraktiviteten.

FNs bærekraftsmål og det grønne skiftet ligger til grunn for prosjektet.

Medvirkningsarrangementer og aktiviteter for å øke integrasjon og samhandling mellom kommunene vil gå som en rød tråd gjennom prosjektet.



Ordførerne i regionens samarbeidsluttet seg til prosjektet (16. mars 2021) og har gått fortløpende på at de vil ha det overordnede ansvaret og styringen gjennom styringsgruppen.

Viken fylkeskommune støtter prosjektet både økonomisk og ved å delta i styringsgruppen.

2. Prosjektbeskrivelse

2.1 Formål

Formålet med prosjektet er å organisere og styrke næringsutviklingen i nye Ringeriksregionen. Det skal vi få til gjennom integrasjon- og samarbeidsaktiviteter mellom kommuner, fylkeskommunen, akademi og nærings- og utviklingsaktører og gjennomføre delprosjekter.

2.2 Rammebetingelser

Regionale planer for verdskaping og næringsutvikling 2015 -2020

Den regionale planen ble vedtatt av fylkestinget 10. desember 2014 i Buskerud fylkeskommune og er gjeldende inntil nye planer er vedtatt i Viken fylkeskommune. Regionale planer for verdskaping og næringsutvikling skal bidra til å realisere potensialet i næringslivet i Buskerud gjennom målrettede arbeid fra aktører i hele fylket. Spesielt fokuserer vi på vertskapsattraktivitet (tiltrekke og beholde kapital, bedrifter og talenter). Les mer [her](#)

Næringspolitisk strategi for Ringeriksregionen «Framover Sammen».

Næringspolitisk strategi for Ringeriksregionen «Framover sammen», versjon 2.3 av 5. desember 2018 er vårt strategiske utgangspunkt for prosjektet. Strategien ble grundlagt utarbeidet av Ringerike Utvikling, Ringerike næringsforring og Universitetet i Sørøst-Norge, handelshøyskolen, campus Ringerike på bestilling fra rådet i Ringeriksregionen.

Bærekraftsmål

Bærekraftsmålene 8,9,11,12, 13 og 17 regnes som de mest relevante for næringsutviklingen i Ringeriksregionen. Realisering av bærekraftsmålene åpner for regionale innovasjon og nye forretningsideer som kan bidra til måloppnåelse for næringspolitisk strategi.

Det grønne skifte

«Virksomheter i Ringeriksregionen har tatt innover seg det grønne skiftet. En av fire virksomheter legger vekt på bærekraft ved valg av hvem de gjør forretninger med og nær halvparten av de spurte i USN sin forventningsundersøkelse bekreftet at de vurderer bedriftens miljø og klimaarbeid som strategisk viktig.»

Avsluttet er hentet ut fra Vekstbarometer for Ringeriksregionen 2020. Vekstbarometer 2021 viser at koronaen har satt større fart på digitalisering og det grønne skiftet og at virksomheter i vår region har mye å hente på å utvikle kompetanse knyttet til dette. Denne kunnskapen implementeres i prosjektet i tråd med signalene fra Viken fylkeskommune (tilskuddsbrevet).

Tilsagn om prosjektstøtte fra Viken fylkeskommune og vedtak i Interkommunalt politisk råd for Ringeriksregionen



Vi ken fylkeskommune støtter prosjektet; jf tilsagnsbrev av 9.12.2020. Tilskuddet er bevilget på grunnlag av opplysninger i prosjektet gitt i søknaden, herunder aktiviteter, finansiering mv. Tilskuddet forutsettes nytt til formål og tiltak angitt i søknaden.

3. Prosjektmandat

Gjennomføre prosjektet i tråd med prosjektbeskrivelse (søknaden) datert 4. desember 2020, samt følgende vedtak:

- IPR-workshop 14. -15. mars 2022
- Styremøte 21. november 2021, 30. august 2021, 2. mars 2022, og 6. mai 2022
- IPR-møte av 16. mars 2021 og 7. februar 2022

Tiltak	Hva	2021	2022	2023 (1. halvdel)	SUM
Revidere næringspolitisk strategi for ny Ringerikeriksregion	Litteraturstudie, datainnsamling, Bearbeiding, datainnsamling, analyser, konklusjoner og strategier		500 000		500 000
Øke integrasjonen og samhandling mellom kommunene Tilpasses koronarestriksjoner	Blir et pågående arbeid hvor vi holder fysiske møteplasser med integrasjon og samhandlingsaktiviteter. (Eventuelt digitale møter) - Foredragsholdere - Møtemateriell		150 000	50 000	200 000
Medvirkningsarrangementer Tilpasses koronarestriksjoner			150 000	50 000	200 000
Vertskapsattraktivitet -Øke tilfanget og beholde talenter -Tydeliggjøre regionens unikhet -Hønefoss en vekstmotor for kommunene rundt -Tilgjengelighet og synlighet av næringsarealer - Besøksnæring/reiseliv	Utvalgte tiltak vil bli jobbet med i 2022: Tilgjengelighet og synlighet av næringsarealer: Øke tilfanget og beholde talenter		200 000	400 000	600 000
Prosesstøtte	Ekstern bistand	165 000	400 000	235 000	800 000
SUM		165 000	1 400 000	735 000	2 300 000



4. Målsettinger

4.1 Aktivitetsmål

- Oppdatert næringspolitisk strategi for Ringerike-regionen «Framover sammen»
- Strategien skal være politisk forankret og allment tilgjengelig
- Kommunene implementerer den næringspolitiske strategien i sine kommunale planer.
- Involvere sentrale nærings- og utviklingsaktører i oppdateringen av næringspolitisk strategi og senere oppfølging av denne.
- Inkludere konklusjonene fra Covid19 undersøkelsen, forprosjekt klynger og nettverk og vertskapsattraktivitet inn i næringspolitisk strategi.

4.2 Effektmål

- Næringspolitisk strategi skal vise hva regionen i felleskap skal prioritere for å nå målet «2-1» som er satt for næringsutviklingen.
 - Flere arbeidsplasser og høyere verdiskaping
 - Et variert næringsliv med arbeidsplasser som sysselsetter befolkningen og hvor enda flere kommer i regionen.
 - Økt verdiskaping per innbygger i regionen.
 - Økt skatteinngang og derigjennom økning i det kommunale handlingsrommet.
 - Vekst i arbeidsplasser i takt med befolkningsvekst:
 - Mål om å skape 1 ny arbeidsplass per 2. netto nye innbygger
- God integrasjon- og samhandlingsaktiviteter mellom kommuner, fylkeskommunen, akademien og næringslivet.
- Evaluering og måling av effektmålene gjøres i henhold til indikatorer i Vekstbarometeret.

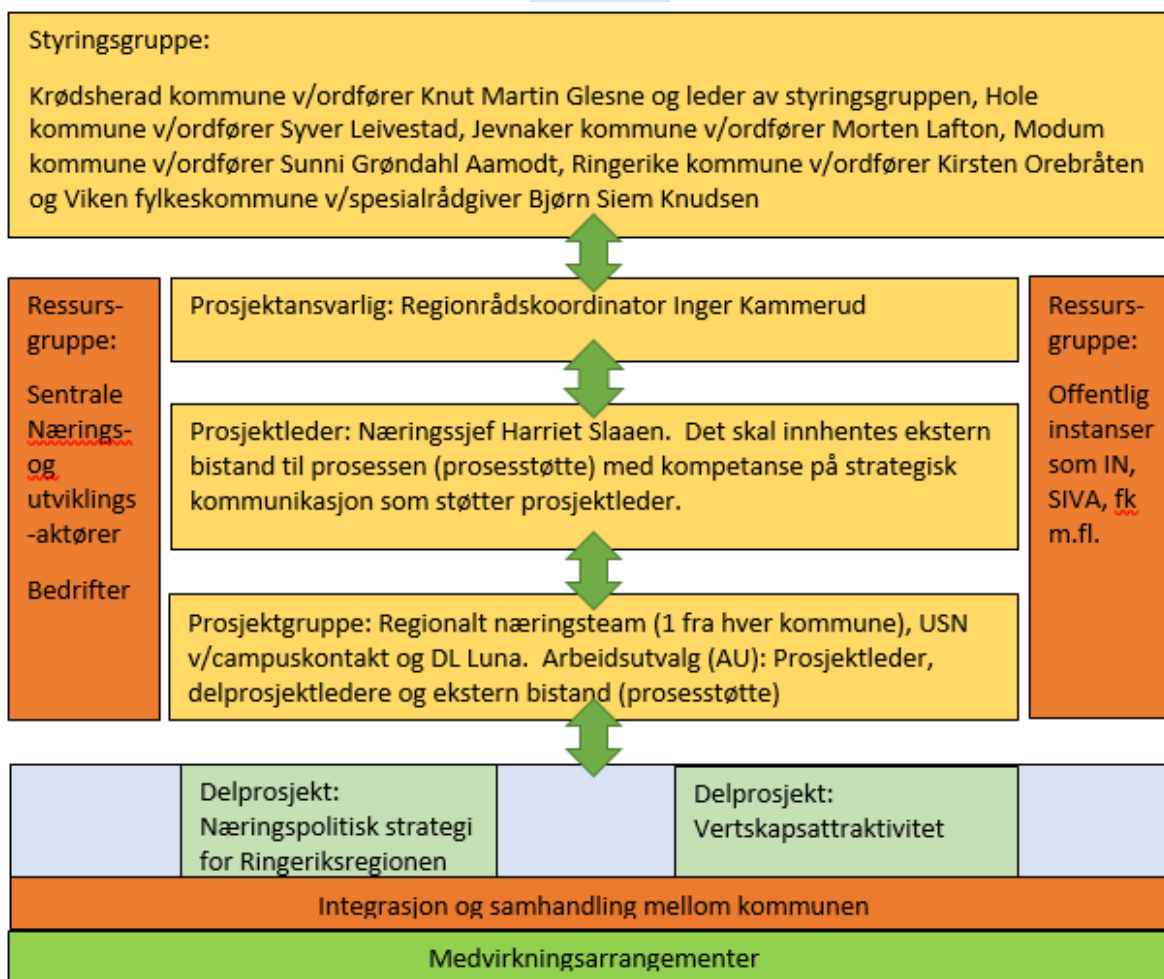
5. Prosjektets avgrensing

Prosjektets omfang er prosjektets avgrensing.

6. Organisering

Organiseringen av «Framover sammen» skal bygges opp som prosjekt, der helhetlig tenkning og langsiktig arbeid er bærende for å lykkes. Siden vi er i oppstart av å ri gge nytt regi onsa mar bei d, kan prosess og opparbeidelse av nye samarbeidsfor mer i prosjektene være like viktige som resultatene. Vi skal benytte eksisterende tilstand til prosessen (prosessøtte) med fokus på strategisk kommunikasjon.

Vi kommer til å ha en fleksibel organisasjonsmodell for å sikre at de til enhver tid strategiske samarbeidspartnere er involvert. Sentralt i organiseringen er Luna – Arena for næringsutvikling og vekst.



Figur 1 Oversikt sammenheng mellom organisering, prosess og prosjekt

6.1 Prosjektorganisering

Prosjekteier: Interkommunalt politisk råd for Ringeriksregionen

Prosjektansvarlig: Regionrådskoordinator Inger Kammerud. Prosjektansvarlig skal følge opp prosjektets fremdrift og resultater, og er bindet mellom styringsgruppen og prosjektgruppen. Prosjektansvarlig skal rapportere til styringsgruppen

Prosjektleder: Nærings sjef Harriet Slaaen
 Prosjektleder skal lede prosjektet, lede prosjektgruppemøtene og være bindet mellom prosjektgruppe og delprosjektene. Prosjektleder rapporterer til prosjektansvarlig



Styringsgruppe:

Interkommunalt politisk råd for Ringerike-regionen:

- Krødsherad kommune v/ ordfører Knut Martin Gjesne (leder av styringsgruppen)
- Hd e kommune v/ordfører Syver Leivestad
- Jevnaker kommune v/ordfører Morten Lafton
- Modum kommune v/ordfører Sunni Grøndahl Aamodt
- Ringerike kommune v/ordfører Kirsten Orebråten
- Regionrådskoordinatør for Ringerike-regionen Inger Synnøve Kammerud
- Viken fylkeskommune v/spesialrådgiver Bjørn Sem Knudsen

Mandat

- Etablere overordnede mål
- Sikre at arbeidet gjennomføres regionalt ved å bidra til aktiv deltakelse i kommunene
- Sørge for at prosjektets mål blir ivarettatt
- Godkjenne prosjektstyringsdokumentet

Prosjektgruppedlemmer:

- Hd e kommune v/leder areal og byggesak Åge-Andre Sandum
- Jevnaker kommune v/rådgiver Hans Tollef Solberg
- Krødsherad kommune v/kommunalsjef samfunn Jørgen Moe
- Modum kommune v/rådgiver Trond Arne Ingvoldstad
- Ringerike kommune v/næringsrådgiver Lina-Maria Linge
- Luna-Arena for næringsutvikling og vekst v/daglig leder Kristin Uppstad
- USN, Handelshøyskolen, Campus Ringerike v/ universitetslektor Steinar Aasnaess

Mandat

- Utarbeide og kvalitetssikre prosjektmateriale
- Følge opp underveis i gjennomføringsprosessen

Arbeidsutvalget (AU):

Arbeidsutvalget er arbeidsgruppen i produksjonsledet i prosjektgruppen. Sammensetningen vil variere avhengig av lengden og omfanget av de ulike fasene i prosjektet.. Det er naturlig at prosjektleder, prosjektleder for delprosjekt «oppdatering av næringspolitisk strategi» og prosessøtte er medlemmer i AU i første trinnet.

Ressursgruppe:

Nærings- og utviklingsaktører er invitert til å delta aktivt i inni prosjektet, noe de har respondert positivt på. Per nå har kommunene inviterte med sin aktører i inni prosjektet:

Modum kommune: Modum næringsråd v/daglig leder Martin Kaggestad

Krødsherad kommune: Vist Norfjell v/daglig leder Norfjell Destinasjon Ivar Bystad

Hd e, Jevnaker og Ringerike kommune: Ringerike Næringsforereng v/daglig leder Terje Dahlen

Jevnaker og Ringerike kommune: Vist Inrlandet v/markedskoordinatør Ringerike & Handel Ingvil d M. Haraldsen



3.2 Medvirkning

Vi har god erfaring med medvirkning gjennom ressursgrupper og medvirkningsarenaer, noe vi kommer til å bruke som metode. Eks: frokostmøter, verksteder og digitale møter. Vi ser også for oss å arrangere en større konferanse med bred deltakelse for å sikre medvirkning og eierskap. Tema må utarbeides ndervegs.

7. Økonomi

7.1 Finansiering

	2021	2022	2023 (1/2 halvår)	SUM
Viken fylkeskommune	165 000	575 000	410 000	1 150 000
Kommunal egenkapital / IPR Ringeriksregionen	0	350 000	350 000	700 000
Egeri nnsats (eventuelt kapital) fra næringsforeriger, utviklingsaktører, bedrifter og andre naturlige samarbeidspartnere	100 000	125 000	25 000	250 000
USN – egeri nnsats/partnerskap	50 000	50 000	100 000	200 000
SUM	315 000	1 100 000	885 000	2 300 000

8. Delprosjekt

8.1 Oppdatere næringspolitisk strategi for Ringeriksregionen

8.1.1 Prosjektorganisering

Samarbeid mellom USN, Ringerike Næringsforeriger, Modum Næringsråd og Väst Norfjell.

8.1.2 Prosjektgruppe

Leder: Steinar Aasnæs USN

Lina-Maria Linge Ringerike kommune

Terje Dahlen RNF

Ivar Bystad Väst Norfjell

Martin Kaggstad Modum Næringsråd

Ole Brunnes Modum Næringsråd

8.1.3 Innleide ressurser

Prosessveileder Erik Larsen deltok aktivt i prosessen



8.1.4 Samarbeidspartnere
Ingen

8.1.5 Aktiviteter,

8.1.5.1.1 Litteraturstudie
Fullført

8.1.5.1.2 Datainnsamling
Dybdeintervjuer og spørreundersøkelse er fullført

8.1.5.1.3 Bearbeide datainnsamling
Fullført

8.1.5.1.4 Analyser
Fullført

8.1.5.1.5 Konklusjoner og strategier
Fullført

8.1.6 Målgruppe

Interkommunalt politisk råd for Ringeriksregionen og Luna – Arena for næringsutvikling og vekst

8.1.7 Resultat

En godt forankret og samordnet strategi for næringsutvikling i Ringeriksregionen

8.1.8 Effekter

Gode næringsmessige og politiske prioriteringer, beslutninger og tiltak

8.1.9 Tids- og kostnadsplan

Ferdigstilt innen 01.04.2022.

Totalt kostnader i prosjektet ble på totalt kr 867 630,- hvorav kr 367 630 er egerinnsats og kr 500 000,- er kjøp av tjenester fra deltakerne i prosjektgruppen: USN 50 %, RNF 25 %, Modum Næringsråd 15 % og Visit Norge del 10 %. Bruk av prosessstøtte i prosjektet kommer i tillegg.

8.1.10 Finansieringsplan

Finansiert i henhold til denne planen



8.2 Vertskapsattraktivitet

Dette prosjektet oppdateres ved utarbeidelse av neste versjon.

- 8.2.1 Prosjektorganisering
- 8.2.2 Prosjektledelse
- 8.2.3 Prosjektgruppe
- 8.2.4 Innleide ressurser
- 8.2.5 Samarbeidspartnere
- 8.2.6 Aktiviteter
- 8.2.7 Målgruppe
- 8.2.8 Resultat
- 8.2.9 Effekter
- 8.2.10 Tids- og kostnadsplan
- 8.2.11 Finansieringsplan

Vedlegg

- Prosjektsøknad til Viken fylkeskommune som er vedtatt i Interkommunalt politisk råd for Ringeriksregionen, den 16. mars 2021
- Tilskuddsbrev fra Viken fylkeskommune, datert 9.12.2020
- [Nærliggende politisk strategi for Ringeriksregionen, desember 2018](#)
- Covid 19 undersøkelse
- <https://vekstbarometer.usn.no/ringerike/>