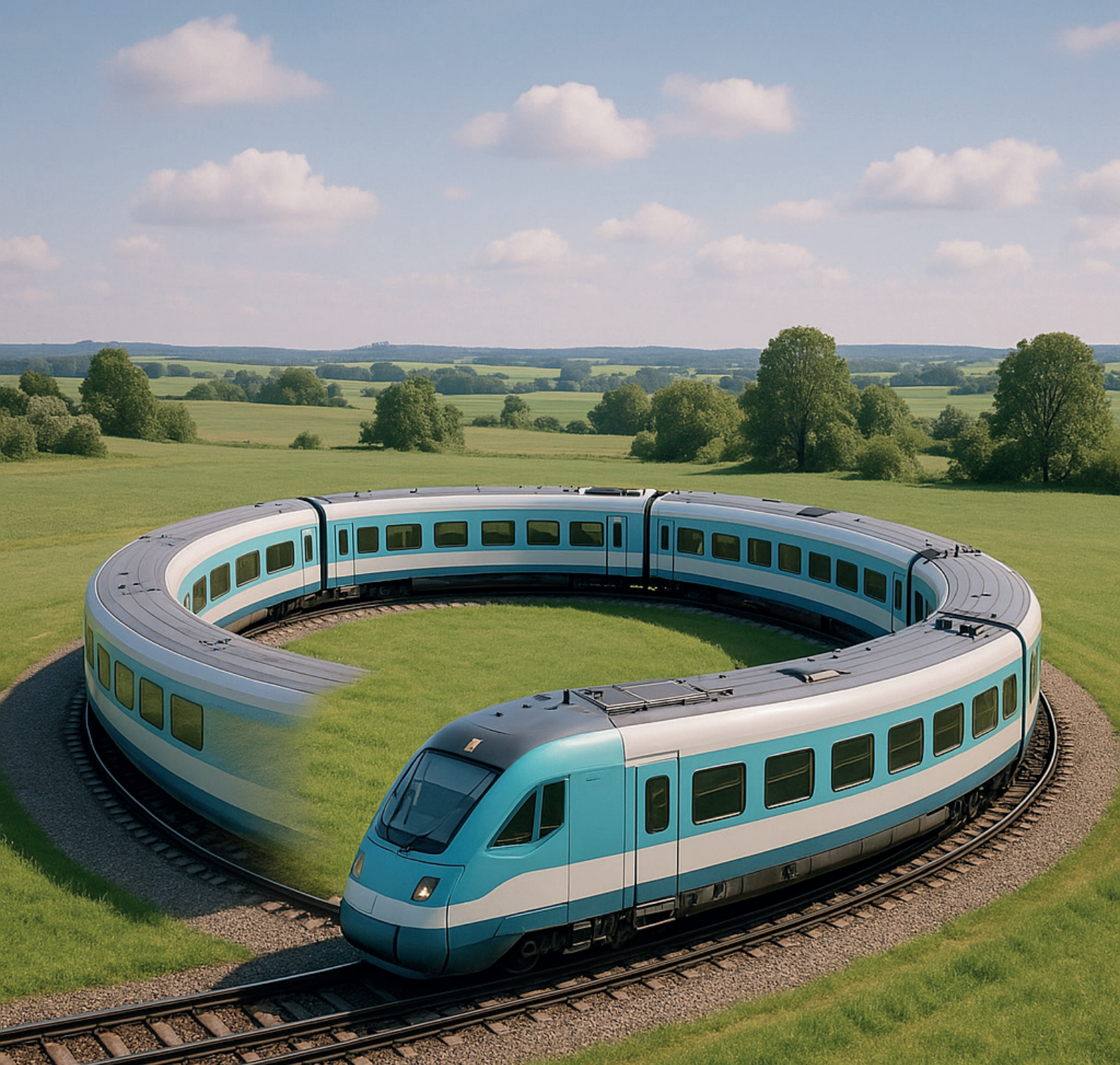




Rapport: Prosess for Strategi for Togring Viken Vest

10. mars 2025



Ringeriksregionen



HADELAND

Sted: Lunner rådhus (12.30 – 14.00)

Prosessleder: Erik Larsen, innleid av Regionrådet for Ringeriksregionen

Til stede:

Morten Lafton	Ordfører Jevnaker kommune
Runar Johansen	Ordfører Ringerike kommune
Gunn Elisabeth Alm Thoresen	Ordfører Gran kommune
Andreas Kagiavas Torp	Ordfører Krødsherad kommune
Syver Leivestad	Ordfører Hole kommune
Harald Tyrdal	Ordfører Lunner kommune
Sunni Grøndahl Aamodt	Ordfører Modum kommune
Rune Hallingstad	Kommunedirektør Ringerike kommune
Arild Hammerhaug	Kommunedirektør Lunner kommune
Torbjørn Hansen	Rådmann Gran kommune
Håvard Ulfesnes	Kommunedirektør Jevnaker kommune
Torger Ødegaard	Kommunedirektør Hole kommune

Andre administrative deltakere:

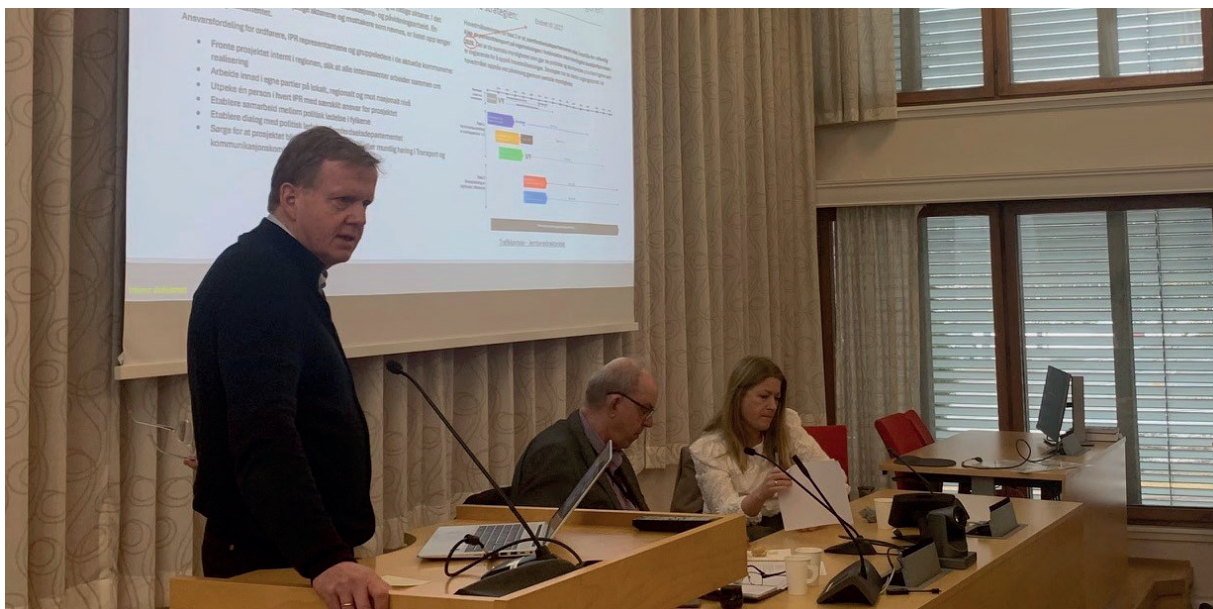
Erik Larsen	Prosessleder under arbeidsverkstedet
Vibeke Buraas Dyrnes	Hadeland IPR
Hans Tollef Solberg	Jevnaker kommune
Inger Synnøve Kammerud	Regionkoordinator Ringeriksregionen
Ingunn Granaasen	Regionkoordinator Hadeland



◀ 12:30

INNLEDNING VED PROSJEKTLEDER HÅVARD ULFSNES

De to regionrådslederne fra henholdsvis Ringeriksregionen og Hadeland ønsket å ha en workshop på ca. 1 ½ time knyttet til oppgavene som er skissert for politikerne i strategidokumentet i prosjektet: Togring Viken Vest – fase 2. Workshopen er en oppfølging av den første strategisamlingen som regionrådene hadde sammen 21. juni i 2023. Der ble prosjektet utpekt som ett av flere punkter som regionrådene ønsket å følge opp i fellesskap.



Prosjektleder Håvard Ulfesnes, kommunedirektør i Jevnaker, sa innledningsvis at målet er å sikre en årlig bevilgning fra staten på 35 millioner kroner til drift av tog på jernbanestrekningen. I strategien er dette omtalt som ønsket finansiert fra 2026, men prosjektet anser det som mer realistisk å få til en bevilgning innen 2027.

Målet for dagen var å få fram konkrete punkter til strategien, som langt på vei også er en kommunikasjonsstrategi. Ulfesnes har invitert inn kommunikasjonsgruppa i Ringeriksregionen (som består av lederne av kommunikasjonsavdelingen i de fem kommunene) til å bistå i arbeidet.

OPPGAVE 1: AKTØRANALYSEN

Ordfører og kommunedirektører ble bedt om å gå i par.



Ordfører Sunni Grøndahl Aamodt fra Modum og ordfører Andreas Kagiavas Torp fra Krødsherad jobbet sammen i og med at de stilte uten sine respektive kommunedirektører.

Oppgaven:

Hvor viktige er de ulike aktørene for å nå målet med Togring Viken Vest og hvilken relasjon har du/dere til de enkelte aktørene?

- Bruk aktøroversikten (gjengitt nedenfor)
- Bruk skala fra - 5 til + 5 via 0 (+5 svært viktig)
- Bruk samme skala for relasjon (- 5 er en svært dårlig relasjon, 0 er ingen relasjon og + 5 er en svært god relasjon)
- Fyll inn for alle aktører som dere mener er relevante (begge må fylle inn)



AKTØROVERSIKTEN:

Aktør	Viktighet	Relasjon
MYNDIGHETSAKTØRER <i>Transport og kommunikasjonskomiteen</i> Leder Sigbjørn Gjelsvik, Sp Første nestleder, Frank Edvard Sve, FrP Andre nestleder, Trond Helleland, H Medlem Jone Blikra, Ap Medlem Liv Kari Eskeland, H Medlem Mona Fagerås, SV Medlem Geir Adelsten Iversen, Sp Medlem Tom Einar Karlsen, Ap Medlem Erlend Larsen, H Medlem Geir Inge Lien, Sp Medlem Marte Mjøs Persen, A Medlem André N Skjelstad, V Medlem Morten Stordalen, FrP <i>Samferdselsdepartementet (SD)</i> Samferdselsministeren Villa Kulild, Departementsråd tlf. 22 24 81 06 Tom Kalsås, statssekretær tlf. 22 24 81 05 Abel Cecilie Knibe Krog Lund, statssekretær tlf. 22 24 81 07 Politiske rådgivere <i>Storingsrepresentanter som er engasjert i prosjektet:</i> Ola Elvestuen, Energi og miljøkomiteen V ola.elvestuen@stortinget.no Kathy Lie, SV kathy.lie@outlook.com mob 91146138 Per Olaf Lundteigen, SP per.lundteigen@stortinget.no <i>Jernbanedirektoratet</i> Knut Sletta, Jernbanedirektør, Tlf. 40 24 18 87 Erik Lund, Avdelingsdirektør for kjøp og avtalestyring, tlf. 92 23 79 70 <i>Bane NOR</i> Lars Rugtvedt, leder for drift Nor Vest, tlf 93035669 Nettside: http://www.banenor.no/ <i>Vygruppen AS</i> Nettside: https://www.vy.no/vygruppen/om-oss Leder for VY Gjøvikbanen Vivian Arnesen tlf 41609360 Leder for Vy Vest, Yvonne Torgersen Hetlevik tlf 91919799 <i>Ruter</i> Administrerende direktør Bernt Reitan Jenssen <i>Innlandstrafikk</i> Lars Baukhol, seksjonssjef kollektivtransport Innlandstrafikk		

AKTØROVERSIKTEN (FORTS.):

Aktør	Viktighet	Relasjon
Akershus fylke Fylkesråd for samferdsel: Håkon Snorheim, H Nils Erik Mossing, Ap Line Biagio Solvang, H Margrethe Prah Thoresen, V, leder for samferdselskomiteen margrethe@afk.no tlf 48024505 Lars Birger Salvesen, gruppeleder KrF, nestleder komite for finans og organisasjon Jane Bråthen, Sp, medlem av fylkestinget, janebr@afk.no Kristoffer Robin Haug, miljøparti de grønne, gruppeleder samferdselskomite kristoffeh@afk.no Buskerud: Hovedutvalg for samferdsel, Buskerud Leder Christopher Amundsen Wand, H Mari Djupvik Bråthen, H maribrath@bkf.no Lars Stenberg, INP larsstnb@bfk.no Tonje Enersen, Ap tonjeene@bkf.no Hans Petter de Fine, Rødt hansf@bkf.no Turid Solberg Thomassen, KrF turidtho@bfk.no Mons-Ivar Mjelde, Ap, gruppeleder Roger Larsen, INP, leder hovedutvalg næring og innovasjon Morgan Langfeldt, leder hovedutvalg for kultur, idrett og folkehelse Inger Kammerud, H Ståle Versland, Ap Anne Lene Nydal Berglia, leder seksjon mobilitet Buskerud Andre Interessenter: • Oslo kommune • Osloregionen • Stor-Oslo Nord • Lokalt næringsliv ØRVIGE AKTØRER Kongsvingerbanen Kongsbergbanen Lillehammer og ytre del av intercitysystemet på Østlandet Flere regionale interesser Enkeltrepresentanter for VY, Jernbarnedirektoratet Konkurrerende kollektivtilbud Medier		

Målet med oppgaven var at representantene fra samme kommune skulle vurdere eget nettverk i forhold til prosjektet, og ha hatt en felles gjennomgang og vurdering av viktighet (i forhold til målet for prosjektet) og ledelsens relasjoner til de viktigste aktørene.

OPPGAVE 2. DELING AV AKTØROVERSIKTER

Ordfører Morten Lafton, prosjektmedarbeider Hans Tollef Solberg og prosjektleder Håvard Ulfesnes ble utpekt som gruppeledere. De fikk med de ti andre deltakerne. Representanter fra samme kommune ble spredt på ulike grupper.

Oppgaven:

Del aktøroversiktene fra den enkelte:

- Lag en ny aktørliste med de viktigste
- Merk av hvem som har best relasjon til aktøren

Aktøroversiktene fra denne oppgaven er delt med prosjektleder.



OPPGAVE 3: TIDSLINJE

Gruppene ble ikke endret fra oppgave to.

Oppgaven:

Lag en tidslinje for prosjektet!

- Se på tiltaksoversikten (strategien eller eget ark)
- Skriv inn de viktigste milepælene (tidspunkter) for at prosjektet skal nå målet
- Skriv inn tiltak, aktør og ansvar.

Tiltaksoversikten for Togring Viken Vest:

1. Ansvarsfordeling for ordførere, IPR representantene og gruppeledere i de aktuelle kommunene:

- Fronte prosjektet internt i regionen
- Arbeide innad i egne partier på lokalt, regionalt og nasjonalt nivå
- Utpeke én ansvarlig person i hvert IPR
- Etablere samarbeid mellom politisk ledelse i fylkene
- Etablere dialog med politisk ledelse i Samferdselsdepartementet
- Sørge for innspill eller muntlig høring i Transport og kommunikasjonskomiteen

2. Ansvarsfordeling for prosjektgruppen, administrasjonen i kommunene:

- Orienterer alle kommunestyrene om status i prosjektet
- Gjennomføre togtur med gjester
- Gjennomføre møter med samarbeidende faginstanser som VY, Bane NOR og andre
- Fremskaffe kunnskapsgrunnlag gjennom samfunns- og klimaanalyser
- Opprette dialog med eventuelle motkrefter
- Sørge for at Jernbanedirektoratets ledelse blir kjent med faktagrunnlaget i prosjektet
- Etablere kontakt med departementsråd i Samferdselsdepartementet
- Følge opp politiske behov og andre løpende oppgaver
- Evaluere prosjektgruppens sammensetning og eventuelt tilføre nødvendige ressurspersoner.



GRUPPE 1

Et viktig spørsmål er hvor beslutningen tas, av hvem og når? Strategiske valg er avhengig av at dette blir klargjort så snart som mulig. Det dukket også opp flere spørsmål som gruppen er opptatt av at prosjektet må besvare i sitt videre arbeid.

2025 - RAUFOS / KONGSBERG-TAKEN - IBEREDSKAP - !
 - SNARER MED TOPPKANDIDATENE, STORTINGSVALGLISTER
 INNL: RUNE STØTTAD, ANNE HAGENBØR AP | AKERSHUS, TONJE, SVERRE
 KARI ANNE JONNES # ASUND, TUVA, HADELAND → BUSKERUD
 UH: Hånes, M. SIGRID SIMONSEN ILSDY
 AUF: Linnea, Johanna, EYRA, TONJE
 JERNBANEDIREKTORATET: 1. januar → ny tabell 12.

STORTINGSVALG 2025
 - IDENTIFISERE NYE PERSONER I STORTING & DEP.
 ↳ TRANSPORTKOMITEEN: SAMFERDSELSDEPARTEMENTET.
 ↳ FORANKRE I BUSKERUD OG AKERSHUS FYLKER.
 ↳ Etablere samarbeid mellom fylkeslevelsene. Fylkespolitikk.
 ↳ FYLKENE BESTILLER: **FRIST**.
 ↳ BESTILLING TIL JERNBANEDIREKTORATET: **FRIST**.
 ↳ JAN 2026: DA JOBBER JERNBANEAR. MED NY RUTETABELL.

VÅR 2026 - PREMISER FOR STATSBUDSJETT.
 ↳ MUTE MED SP.
 ↳ BESTILLING FRA SP TIL JD
 ↳ FÅR TILDELINGSBREV
 ↳ HVA SKAL TIL FOR AT JD GIR BESTILLING TIL JD?
AUGUST: FÅ DET INN I REVJERT. 2026

1) KARTLEGGE HVEM/HVOR BESLUTNINGEN LIGGER. HVORDAN SER TIDSLINJE UT.
 - HVEM BESTILLER? NÅR
 - STATSBUDSJETT - DRIFTSBUDSJETT?

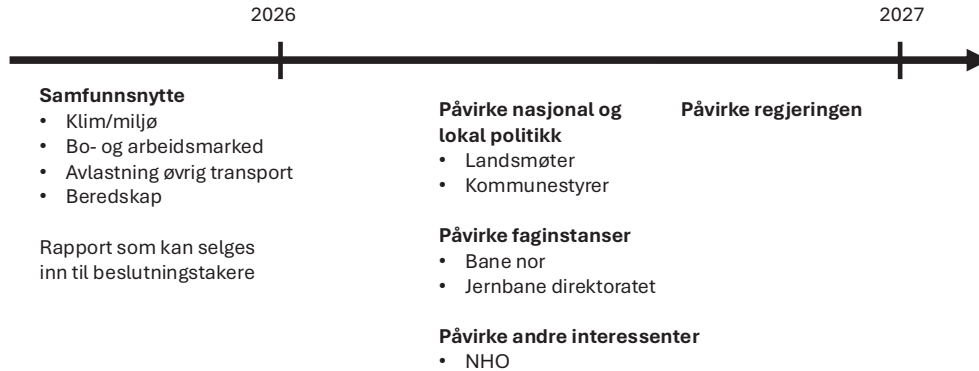
STATSBUDSJETT 2027. ER DET FOR OPTIMISTISK?
 - NÅ NÅ HA RAPPORT, BLIR 2028?

Hei presentationen uansett hvor vi er

GRUPPE 2:

Gruppen beskrev en overordnet beslutningsprosess slik:

Togring Viken Vest



Gruppen mente også at det var viktig med avklaringer om:

Hva er beslutningsprosessen?

- Tas det internt i departementet/regjeringen?
- Tas det på Stortinget?
- Når tas beslutningen?

Hvem er beslutningstakerne?

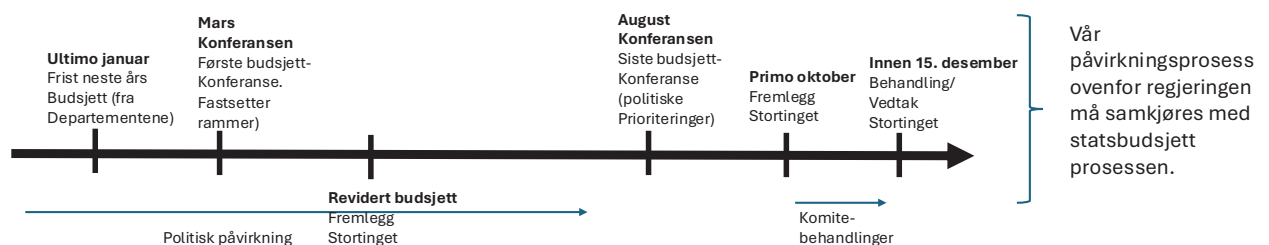
- Tas beslutningen i Stortinget?
- Tas beslutningen i departementet (regjeringen)?
- Tas beslutningen i fagdirektorat?

Aktørperspektiv

- Hvem påvirker beslutningstakerne

Gitt beslutning i statsbudsjettet

Tentativ tidslinje

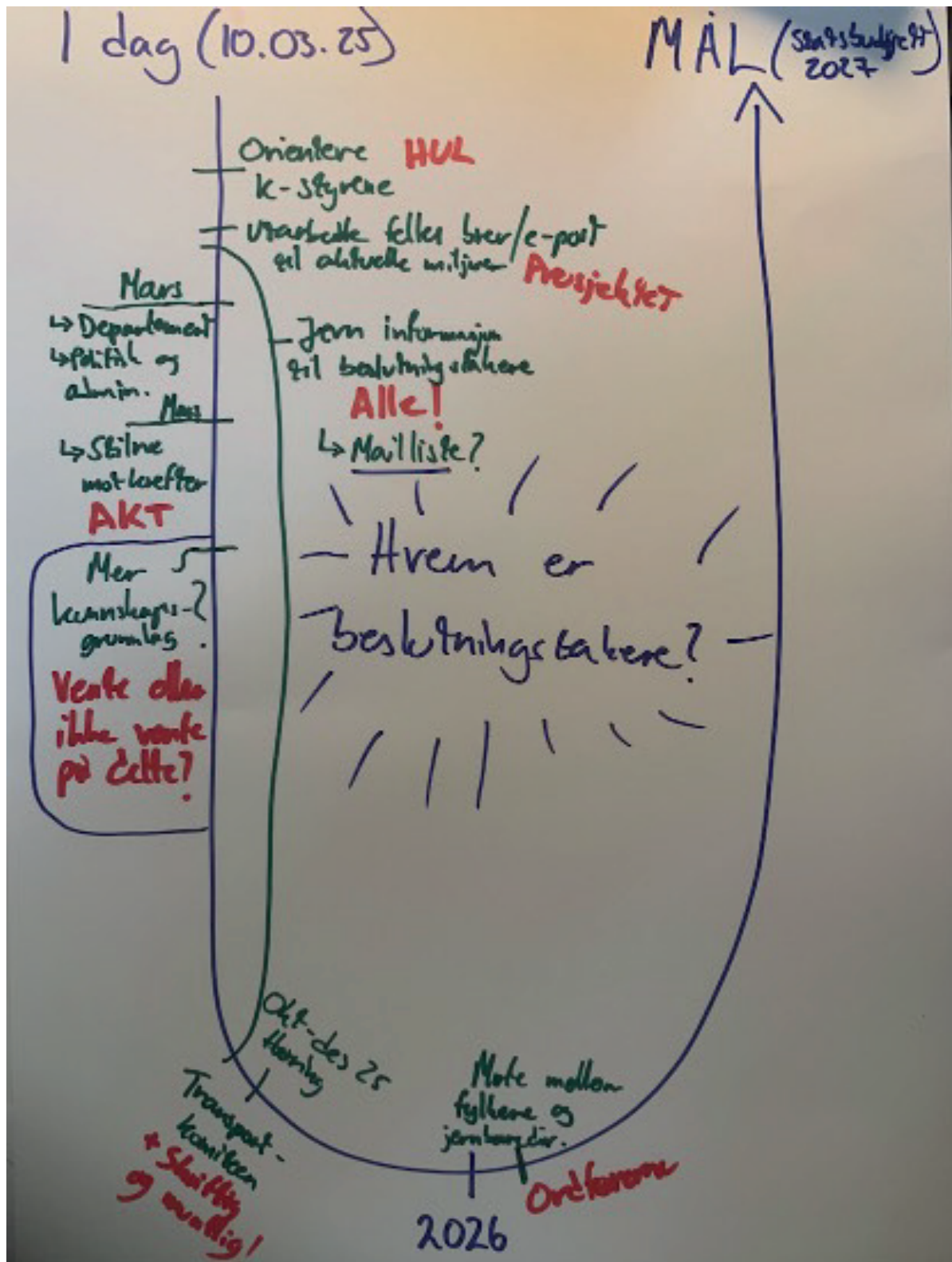


Gitt at beslutningen tas i departementet er det viktig å:

- Avklare beslutningsprosess og beslutningstakere
 - Påvirke fagdirektorat (produksjonsplan)
 - Påvirke Samferdselsdepartementet (bestillingsdokument)

GRUPPE 3:

Illustrasjonen viser tidslinjen over to år med ulike aktiviteter/tiltak for å nå målet om bevilgninger på statsbudsjettet i 2027 til prosjekt Togring Viken Vest. Også for denne gruppen er et hovedspørsmål å finne ut hvem som tar beslutninger, og hvor og når disse tas.



◀ 13:55 AVRUNDING

Hans Tollef Solberg:

- Bra prosess. Bra å ha med nye folk som har andre erfaringer

Morten Lafton/Gunn Elisabeth Alm Thoresen:

- Hvem og hvor og når beslutter – dette må vi finne ut av helt konkret?
- Finne ut av beslutningslinjene og når går de
– uten kontroll vet vi ikke hvem vi skal påvirke når.

Håvard Ulfnes:

- Denne økta gir gode refleksjoner – viktig forutsetning for å lykkes – flere veier til Roma. Viktig å jobbe både administrativt og politisk. Har kommet noen bestillinger på verkstedet som prosjektet tar med seg. Viktig å holde prosjektet varmt, ikke strekke dette ut i tid

◀ 14:00 SLUTT PÅ PROSESSEN

◀ VEDLEGG

Verktøy utarbeidet til bruk for prosjektet

Anbefalt analyse for prosjektet og kommunikasjonsgruppa

A. BRUK SKJEMA FOR ULIKE TYPER AV MOTKREFTER.

Kategoriser det dere oppfatter som de sterkeste motkreftene i skjemaet.

Vurder strategi/budskap – er endring av oppfatning mulig eller ikke? I så fall hvordan?

Skjemaet er basert på teori fra Dag Ingvar Jacobsen (Organisasjons- endringer og endringsledelse) og tilpasset av Erik Larsen til prosjektarbeid.

Vurdering av aktører etter type motkrefter

Type motstand	Aktør	Strategi/ budskap	Ansvar	Tidsfrist
Faglig uenig				
Faktisk politisk uenighet				
Tap for egen interesse/ eget prosjekt				
Frykt for konkurranse				
Sosiale bånd og bindinger				
Frykt for det ukjente				
Andre forhold				

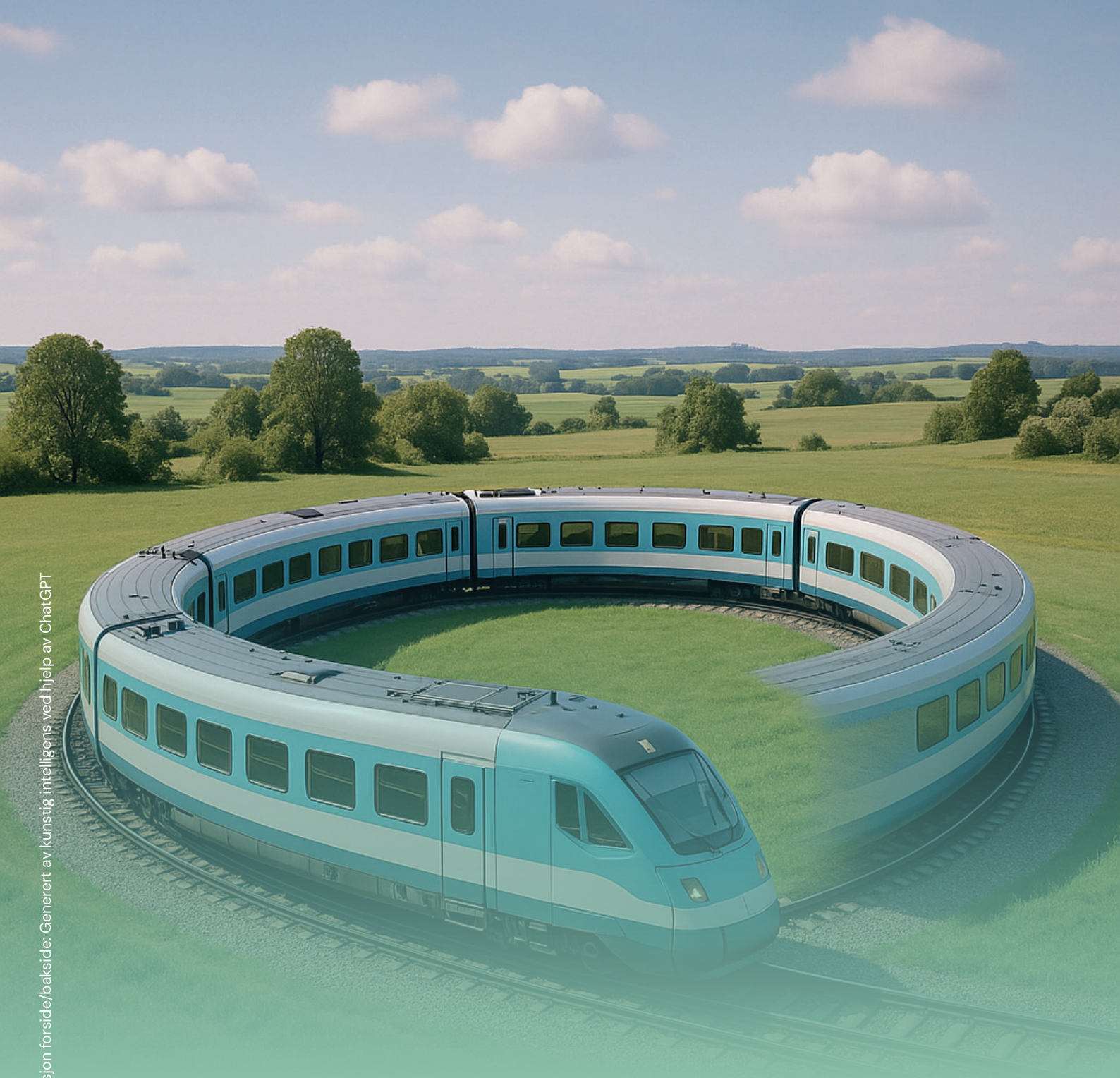
B. BRUK KOMMUNIKASJONSPLANEN.

Skriv inn de seks viktigste tiltakene og fyll inn i feltene til høyre så langt dere kommer.

Forslag til enkel kommunikasjonsplan som prosjektet kan benytte.

Kommunikasjonsplan Togring Viken Vest – våre prioriterte tiltak

Tiltak	Målgruppe	Kanal	Budskap	Ansvar	Tid	Pris



Ringeriksregionen

ringeriksregionen.no



HADELAND

regionhadeland.no