



## Saksframlegg

### Strategidokument for Ringeriksregionen interkommunale politiske råd (IPR)

Saksbehandler: Matilde Nordli Kristoffersen

Utvalg	Møtedato	Saksnummer
Representantskapet	11. mai 2026	14/26

### Innstilling

1. Representantskapet vedtar framlagt strategidokument for Ringeriksregionen IPR, herunder overordnede mål og målstruktur.
2. Representantskapet slutter seg til foreslått modell for måloppnåelse og arbeidsdeling mellom representantskapet, ordførerutvalget og administrasjonen.
3. Ordførerutvalget gis fullmakt til å definere og konkretisere delmål, samt vedta årlige handlingsplaner med utgangspunkt i vedtatte hovedmål

### Saksutredning

#### Bakgrunn

Ringeriksregionen IPR har gjennom vinteren og våren 2026 gjennomført en helhetlig strategiprosess med mål om å tydeliggjøre regionrådets rolle, prioriteringer og arbeidsform.

Prosessen startet med strategisamlingen for ordførere og kommunedirektører på Kleivstua 12.–13. januar 2026. Her var det bred enighet om å videreutvikle IPR som et tydelig interessepolitisk samarbeidsorgan med ansvar for å fastsette overordnet strategisk retning for regionen.

Det ble særlig lagt vekt på behovet for:

- tydeligere prioriteringer
- økt samlet politisk gjennomslagskraft
- klarere rolle- og ansvarsdeling mellom politisk og administrativt nivå

På bakgrunn av dette ble det igangsatt arbeid med revidert samarbeidsavtale og nytt strategidokument.



## Videre strategiprosess

Med utgangspunkt i føringene fra strategisamlingen ble det utarbeidet forslag til revidert samarbeidsavtale.

I møte i ordførerutvalget 20. mars 2026 ble følgende vedtatt:

*«Ordførerutvalget godkjenner vedlagte utkast til samarbeidsavtale som sendes representantskapet for endelig vedtak. Det berammes et ekstraordinært møte i ordførerutvalget (halv dag) før representantskapsmøtet 11. mai. Formålet er å arbeide videre med strategiske prioriteringer for 2026 og 2027, innenfor samarbeidsavtalens definerte innsatsområder.»*

I tråd med dette ble det gjennomført en halv dags strategisamling i ordførerutvalget 14. april 2026.

I dette møtet:

- orienterte Ringerike kommune og Modum kommune om forarbeid knyttet til regionrådets fremtidige retning
- drøftet ordførerutvalget prosess og innretning for utarbeidelse av strategidokument og handlingsplan
- ble det lagt til grunn at strategidokumentet skal definere hovedmål innenfor de vedtatte innsatsområdene i samarbeidsavtalen

Ordførerutvalget sluttet seg til følgende rammer for det videre arbeidet:

- Forslag til overordnede mål og eventuelle delmål fremmes av ordførerutvalget for politisk diskusjon og vedtak i representantskapet.
- Saken som fremmes skal tydelig redegjøre for de valgte prioriteringene, med særlig vekt på målstruktur.
- Fastsettelse av konkrete tiltak og handlingsplaner tilligger ordførerutvalget, med utgangspunkt i vedtatte mål.
- Det legges opp til politisk dialog med representantskapet, men ikke til vesentlige endringer i foreslått struktur.

Videre ble det besluttet at regionrådsadministrator, i samarbeid med ordførerutvalget, skulle utarbeide et utkast til strategidokument med definerte mål.

På bakgrunn av dette utarbeidet regionrådsadministrator et første utkast til strategidokument etter møtet 14. april.

Dette utkastet ble behandlet i ordførerutvalgets møte 29. april 2026. I møtet:



- gjennomgikk utvalget forslag til hovedmål, delmål og overordnet struktur
- ble det gjort enkelte justeringer og presiseringer i dokumentet
- ble det gitt føringer til regionrådskoordinator om endringer før endelig oversendelse til representantskapet

Det var enighet i ordførerutvalget om at strategidokumentet som legges frem for representantskapet skal være på et overordnet nivå, og kun inneholde hovedmål.

Det ble videre lagt til grunn at:

- delmål ikke fastsettes av representantskapet
- ordførerutvalget gis ansvar for å definere og konkretisere delmål i etterfølgende handlingsplaner

Det framlagte strategidokumentet er utarbeidet i tråd med disse føringene.

### **Strategisk retning og prioriteringer**

Strategidokumentet bygger på de prioriterte innsatsområdene som er forankret i samarbeidsavtalen, og som har sitt utspring i strategisamlingen på Kleivstua.

Det er lagt til grunn at regionrådet skal konsentrere innsatsen om områder der:

- samarbeid gir tydelig regional merverdi
- samlet politisk opptreden gir økt gjennomslagskraft
- innsatsen bidrar til reell regional utvikling

Strategien operasjonaliserer dette gjennom et begrenset antall innsatsområder med tilhørende hovedmål.

### **Målstruktur og arbeidsdeling**

Ordførerutvalget har lagt vekt på å etablere en tydelig og hensiktsmessig modell for styring og oppfølging.

Følgende arbeidsdeling foreslås:

- **Representantskapet:**
  - Vedtar strategiske føringer og hovedmål hvert fjerde år
  - Har det overordnede politiske ansvaret



- **Ordførerutvalget:**
  - Fremmer forslag til målstruktur for politisk behandling
  - Definerer og konkretiserer delmål
  - Vedtar årlige handlingsplaner
  - Følger opp måloppnåelse
- **Kommunedirektørutvalget (KDU) og administrasjonen:**
  - Utreder saker og utarbeider beslutningsgrunnlag
  - Iverksetter og følger opp tiltak
  - Sikrer administrativ gjennomføring

Det legges til grunn følgende prinsipper:

- Tydelig skille mellom strategisk nivå og operativ oppfølging
- Fleksibilitet i årlige prioriteringer
- Systematisk rapportering på måloppnåelse

Det legges opp til politisk dialog med representantskapet, men ikke til vesentlige endringer i foreslått struktur.

Ordførerutvalget vurderer denne modellen som den mest hensiktsmessige for å sikre tydelig styring, effektiv oppfølging og godt samspill mellom politikk og administrasjon.

## **Vurdering**

Strategiprosessen har vært bredt forankret og stegvis utviklet gjennom:

- strategisamling på Kleivstua
- behandling av samarbeidsavtale
- politiske drøftinger i ordførerutvalget
- konkretisering og kvalitetssikring av strategidokumentet

Prosessen har bidratt til en felles forståelse av:

- regionrådets rolle som strategisk og interessepolitisk aktør
- behovet for tydelige prioriteringer
- viktigheten av en klar og hensiktsmessig styringsmodell



Det framlagte strategidokumentet gir:

- en tydelig strategisk retning for regionen frem mot 2040
- en klar kobling mellom innsatsområder og hovedmål
- et godt grunnlag for videre operasjonalisering gjennom handlingsplaner

### **Konklusjon**

Det anbefales at representantskapet vedtar framlagt strategidokument med tilhørende målstruktur og arbeidsdeling.

Dette vil gi Ringeriksregionen IPR et tydelig strategisk fundament, og legge til rette for en mer målrettet og effektiv oppfølging av regionens prioriteringer.